

## ¿A quién pertenecen las actividades petroleras en Colombia?

Juanita Pinilla Aristizábal<sup>1</sup>

Departamento de Ingeniería Industrial  
Universidad Nacional de Colombia Sede Manizales

Recibido: 23 de junio de 2015  
Revisado: 25 de enero de 2016  
Aceptado: 24 de noviembre de 2019

GIPEM 01, diciembre (2021) pp. 01-07  
[www.gipem.co/Revistagipem](http://www.gipem.co/Revistagipem)  
[gipem\\_fiarman@unal.edu.co](mailto:gipem_fiarman@unal.edu.co)  
©Derechos patrimoniales

De acuerdo con el sentido común, que nos indica que los recursos de un territorio pertenecen a sus habitantes, frente a la anterior pregunta diríamos que los beneficios obtenidos por los yacimientos de petróleo, al igual que por toda la riqueza del territorio colombiano, pertenecen a su gente, a la nación. No obstante, hacer tal afirmación implica desconocer la historia de la energía en el país, donde claramente se ilustra cómo el petróleo, el carbón, el gas y la electricidad a partir de fuentes hídricas fueron explotados, en la mayoría de los casos, por organizaciones con intereses muy diferentes a los nacionales, entidades extranjeras que perseguían, y quizás lo sigan haciendo, adueñarse de la inmensa riqueza natural de Colombia.

### El camino trazado

Desde la colonia se han fijado los caminos que seguiría el país para el desarrollo de “su” economía; la cuestión es si en realidad estos trazados conducían al desarrollo de Colombia como nación o al crecimiento y al aumento de las riquezas de otros a costa de los recursos del territorio. La industria que comenzó a establecerse en el país era prometedora y quizás dio muchos frutos, pero no alcanzamos a percibirlos porque, al parecer, no estamos destinados a aprovechar lo que suponemos que nos pertenece, y tampoco nos interesa, lo que es todavía más crítico.

Por otra parte, se hace evidente la poca conciencia que el país tiene de sus recursos y de su riqueza. Considero que conocerse a sí mismo, ya se hable de una persona o de un territorio, como es el caso, es primordial para saber con qué se cuenta, cuáles son las fortalezas y debilidades propias, y a partir de ello construir políticas que permitan la gestión adecuada de lo que se tiene y de lo que hace falta.

---

<sup>1</sup>Correo electrónico: [jpinillaa@unal.edu.co](mailto:jpinillaa@unal.edu.co)

Sin embargo, parece que la idiosincrasia colombiana tiene otro enfoque, y antes que buscar el bienestar de la comunidad a la que se pertenece, los colombianos queremos quedar bien con el resto del mundo y facilitarles la explotación de nuestra riqueza. El asunto es que estos recursos convienen a toda una nación, y es deber de cada uno de sus ciudadanos cuidarlos y hacer buen uso de ellos. ¿Es que no vemos la riqueza de nuestras tierras? ¿Por qué no alcanzamos a valorar eso de lo que somos parte? ¿Por qué no lo protegemos?

Ahora bien, era claro que en algún momento debía empezar a pagarse por los recursos naturales, así como que alguien iba a hacerse cargo de la importante tarea de comercializarlos y recibir un pago por ellos, a pesar de pertenecer a la nación. No obstante, ¿quién sería el responsable de esta labor? ¿Para qué o para quienes se destinarían las utilidades por la comercialización de los recursos, ahora productos a vender al mejor postor? Respondiendo a esto, no son los colombianos los beneficiados, o si lo son es tan solo un pequeñísimo segmento de la élite que, por trabajar para europeos o estadounidenses, se cree con más derechos que el resto del país, cuando son los menos merecedores de su riqueza. Y es que los grandes imperios ya planeaban sus estrategias de ataque.

*“[...] El estado británico [...] había planeado una maniobra secreta para apoderarse de los recursos de la nación.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 182)*

*“En efecto, el único interés de las compañías norteamericanas era conseguir privilegios sobre yacimientos que pondrían a producir cuando los precios fueran más favorables, y se veía claramente que lo que se trataba de hacer era convertir a Colombia en ‘país reserva’.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 186)*

El poder es una inmensa tentación cuando se tiene los medios para conseguirlo, y son pocos los que se resisten a ella. La avaricia, generalmente, es la principal motivación de ese deseo de poder, conllevando a que los que ya son poderosos anhelan todavía más. Ahora bien, trayendo esta concepción a la realidad global, los países del primer mundo desde su pedestal han identificado qué es lo que desean. El hecho de que Colombia no tenga políticas claramente definidas para la protección de su riqueza, ha convertido al país en el objetivo de explotación de estos poderosos.

Porque ¿dónde está el gobierno defensor del pueblo? ¿Dónde está el pueblo, defensor de su tierra? Tristemente, ambos entes defienden otros intereses, los extranjeros. Desde el siglo XIX y a lo largo del XX para el país fue claro que la gestión de los dirigentes simpatizaba más con dar gusto a los de afuera, fortaleciendo sus enclaves, pero más grave es que la ciudadanía también pretendía aumentar su estatus defendiendo a los invasores.

*“Pero si el municipio y en general la ciudadanía se olvidaron rápidamente de la cooperación prestada por los Samper para expulsar a la compañía norteamericana, los círculos imperialistas nunca dejarían de culparlos por la pérdida de esta puerta de entrada para la penetración extranjera.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 77)*

Por otro lado, cabe resaltar que la falta de compromiso del gobierno con el país se hacía evidente hasta en cuestiones tan simples como pagar a tiempo el servicio de energía (De la Pedraja Tomán, 1985), y entonces...

*“Se dejó a la deriva el sector eléctrico y en general el de la industria, y tácitamente, el gobierno nacional fue aceptando la conclusión de que el país por si solo era incapaz de generar sus propios recursos eléctricos.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 138)*

Un gobierno nacional ejemplar. ¿A caso no son elegidos para apoyar lo propio? ¿A caso no son los responsables de protegerlo y gestionarlo? ¿No deberían ser los líderes del movimiento, del cambio, apoyando el potencial de su gente? Porque lo tenemos. Hubo ejemplos patentes de que con un poco de

apoyo estatal el país podía sacar el máximo provecho de sus recursos, como ocurrió en Bucaramanga, lo que me lleva a concluir que a lo mejor ellos no eran los representantes más idóneos para la nación.

Y entonces hemos llegado a que esos extranjeros, ajenos completamente a los recursos nacionales, nos arrebatan la dignidad; porque además de explotar el territorio, no tienen intención de pagar por lo que de él obtienen. Ese es el momento en que se entiende que no fue tan conveniente la negociación, porque quizás se pasaron por alto algunos lineamientos, todo por el afán de que otros nos ayuden a gastar lo que tenemos.

Se hace evidente que los intereses del gobierno son un entramado tejido desde muchas perspectivas y cada vez más enredado. Se forma una inercia burocrática, una fuerza que parece superior a la voluntad de los hombres sensatos y rige sus decisiones, pero que en realidad es un camino que ellos mismos se han trazado, y por ser el único que conocen no tienen más alternativa que seguirlo. ¿Puede trazarse otra ruta, o no hay más que caer en la desesperanza?

Las dificultades para la gestión de los recursos no sólo partieron de las políticas estatales, porque Colombia ha tenido a lo largo de su historia un problema mayor: su infraestructura. Esta circunstancia ha sido una fuerte barrera para el desarrollo, y en el caso de la industria de la energía, se ve representada en mayores costos para los productores y, por ende, para los consumidores del servicio. Este argumento conlleva a considerar que las estrategias no se han planificado desde el punto de vista correcto.

“[La utilización del petróleo] se fue extendiendo con bastante rapidez por las regiones cerca al mar y con mayor lentitud en las del interior por los problemas de transporte.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 173)

Los múltiples dirigentes que ha tenido Colombia han puesto de manifiesto que entre sus intereses está que los recursos de la nación salgan del país en lugar de circular en él y mejorar así la dinámica comercial interna. Partiendo de esta noción, ya generalizada y aceptada en la mente de los colombianos, pueden tener más sentido las falencias de la infraestructura vial del territorio; porque ¿para qué hacer conexiones entre nuestras ciudades si lo que se persigue es que la riqueza de Colombia fluya al resto del mundo y contribuya, desinteresadamente, al crecimiento de otras naciones?

Sin embargo, en el siglo XX se dieron algunas iniciativas para combatir la problemática vial. Proporciona un poco de alivio saber que, a pesar de los esfuerzos extranjeros por penetrar la economía colombiana y de los anhelos de los círculos imperialistas, como los llama De la Pedraja, por ser títeres de otros países, en la industria energética se construían estrategias para reducir costos y seducir, de este modo, el mercado (De la Pedraja Tomán, 1985). Tras conocer muchos de los hechos que definieron la historia de la energía del país, este episodio comprueba que no somos tan ignorantes como otros podrían argumentar, y que estamos en completa capacidad de gestionar nuestros recursos.

Por otro lado, la cultura juega un papel fundamental en el desarrollo de la industria energética del país. Somos individualistas; todavía en el siglo XXI no hemos aprendido a trabajar en equipo porque no hemos entendido que es más importante el bienestar común que el particular, porque no nos hemos imaginado como lo que somos, parte de un grupo, de una sociedad, de una nación. Cuando perdemos esta perspectiva, o en este caso, cuando nunca la hemos tenido, nos enfocamos en competir y reñir entre nosotros, cuando debemos unirnos y combatir al enemigo, que es otro y que está afuera esperando que nos desintegremos internamente para luego comprar los pedazos rotos a menor precio.

De este modo es que se da, como lo plantea De la Pedraja, el desarrollo aislado y desarticulado por regiones, que antes que unirnos, hará que las diferencias sean mayores y que se generen más conflictos internos. Asimismo, y contribuyendo no muy positivamente a la problemática ya planteada...

*“Las grandes inversiones requeridas eran compensadas por los costos bajísimos de operación de la fuerza hidráulica, pero esta ventaja tenía efecto solamente con un funcionamiento a largo plazo y, dada la inestabilidad política y las quiebras de muchas empresas, la meta de bajas inversiones y ganancias rápidas aparecía como la política empresarial más aconsejable en la mayoría de los casos.” (De la Pedraja Tomán, 1985, pág. 47)*

El desarrollo integral de la nación, así como la rentabilidad de cualquier empresa, radica en pensar en el largo plazo. Así como una buena compañía genera utilidades en un horizonte lejano, el desarrollo debe garantizar beneficios no necesariamente inmediatos, pero si seguros y que partan de estrategias planificadas cuidadosamente, de modo que puedan atenderse las necesidades de la población. Dichas estrategias requieren tiempo, y por esta razón tener una ideología facilista no es factible, porque no se habla solo de dinero, se habla de asegurar bienestar para toda una comunidad.

## La secuela

Hoy en día podemos notar la secuela de ese camino trazado. Tras investigar quienes son las entidades que están a cargo de las actividades petroleras en Colombia actualmente, el panorama que se abre a nuestros ojos nos enseña cómo nos hemos vendido a una gran parte del mundo.

En la Tabla 1, se presentan las principales empresas dedicadas a la exploración, explotación, transporte y distribución del petróleo en Colombia, de acuerdo a información suministrada por la Asociación Colombiana del Petróleo, ACP (Asociación Colombiana del Petróleo, 2015).

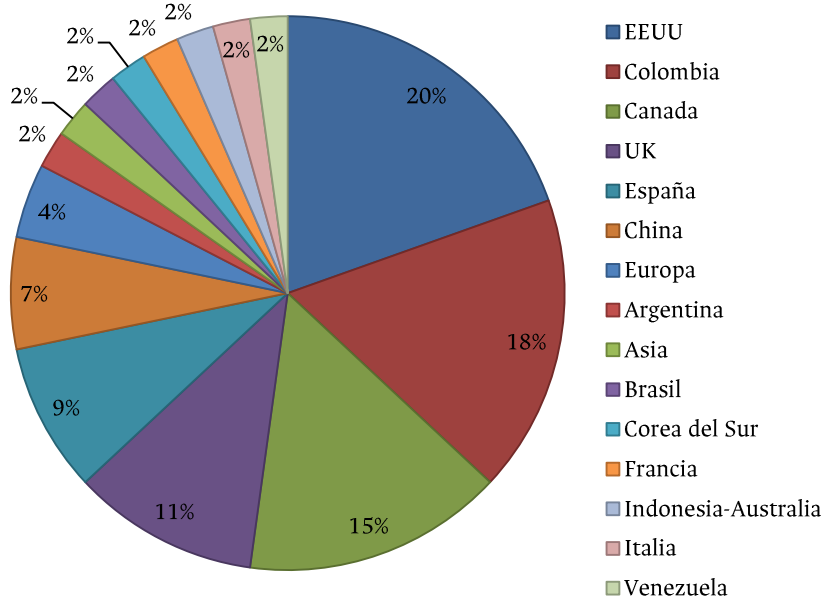
Cabe resaltar que gran parte de estas compañías que son extranjeras enfocan su actividad exclusivamente en Latinoamérica. Tabla 1. Empresas que realizan actividades de exploración, explotación, transporte y distribución de petróleo en Colombia

Empresa	País
ECOPETROL	Colombia
AMERISUR EXPLORACIÓN COLOMBIA LTDA	UK
ANADARKO	EEUU
BC EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS SL SUCURSAL COLOMBIA	España
BHP BILLITON COLOMBIA COPORATION	Indonesia-Australia
BIOCOMBUSTIBLES S.A	Colombia
CANACOL ENERGY INC. SUCURSAL COLOMBIA	Canadá
CEPCOLSA COLOMBIA S.A	España
CHEVRON PETROLEUM COMPANY	EEUU
DRUMMOND LTD	EEUU
EQUION ENERGIA LIMITED	UK
EMERALD ENERGY PLC SUCURSAL COLOMBIA	UK
EXXONMOBIL DE COLOMBIA S.A	EEUU
GEOPARK CUERVA LLC	EEUU
GRAN TIERRA	Canadá
HOCOL S.A	Colombia-EEUU
LEWIS ENERGY COLOMBIA INC.	EEUU
MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTD	China-India-EEUU-Colombia
MAUREL & PROM COLOMBIA B.V	Francia
NEW GRANADA ENERGY CORPORATION SUCURSAL COLOMBIA	China
NEXEN PETROLEUM COLOMBIA LTD	Canadá-China
OCCIDENTAL DE COLOMBIA INC	EEUU
OLEODUCTO CENTRAL S.A - OCENSA	Colombia
OLEODUCTO DE LOS LLANOS ORIENTALES S.A	Colombia

OLEODUCTO BICENTENARIO	Colombia
ORGANIZACIÓN TERPEL S.A	Colombia
PACIFIC RUBIALES ENERGY	Canadá
PAREX RESOURCES COLOMBIA LTD SUCURSAL	Canadá
PERENCO COLOMBIA LIMITED	Europa
PETROBRAS COLOMBIA LIMITED	Brasil
PETRÓLEOS DEL NORTE S.A	UK
PETRÓLEOS SUDAMERICANOS	Europa
PETROMINERALES COLOMBIA LTD	Canadá
PETRONOVA COLOMBIA	Canadá
PLUSPETROL RESOURCES CORPORATION SUCURSAL COLOMBIA	Asia
REPSOL EXPLORACIÓN COLOMBIA S.A	España
SHELL COLOMBIA S.A	UK-Holanda
SK INNOVATION CO LTD	Corea del Sur
SORGENIA E&P COLOMBIA	Italia
SUELOPETROL C.A, S.A, C.A SUCURSAL COLOMBIA	Venezuela
SUROCO ENERGY COLOMBIA	Canadá
TALISMAN COLOMBIA OIL & GAS LTD	España
TECPETROL S.A.	Argentina
TELPICO COLOMBIA LLC	EEUU
VETRA EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN COLOMBIA S.A	Colombia
ZEUSS PETROLEUM S.A	Colombia

Fuente: elaboración propia a partir de información suministrada por la ACP.

Figura 1. Distribución de las actividades petroleras en Colombia por países.



Fuente: elaboración propia.

¿Qué conclusión extraer de esto? La incapacidad de los colombianos para defender sus recursos, soportada en la indiferencia y sumada al interés del gobierno por quedar bien ante los imperios, se ve reflejada en que el 82% de la actividad económica generada a partir del petróleo colombiano es realizada por organizaciones ajenas al país. Como lo muestra el gráfico, nuestra riqueza está repartida entre muchas naciones, y sólo fijándonos en el caso del petróleo. Dentro de poco podrían expropiarnos del

territorio alegando sus derechos sobre él, y lo peor es que dichos derechos son legítimos porque Colombia se ha ido vendiendo a estos imperios económicos poco a poco.

No obstante, creo que aún puede rescatarse parte de esa riqueza; será mucho más complejo porque seguramente sus nuevos dueños si son conscientes del valor que tiene; pero es posible. Hace falta que como colombianos nos comprendamos parte de esta tierra, guardianes de lo que tiene para ofrecernos, protectores del sustento que aún nos sigue proporcionando, y que a partir de esto construyamos un imaginario colectivo diferente, donde no se hable de individuos persiguiendo su bien particular, sino de comunidades en búsqueda del bienestar colectivo.

## Referencias

- Asociación Colombiana del Petróleo. (Mayo de 2015). Quienes somos: ACP. Obtenido de Asociación Colombiana del Petróleo, ACP: <https://www.acp.com.co/index.php/es/quienes-somos/que-mision-vision>
- BHP Billiton. (Mayo de 2015). Our history: BHP Billiton. Obtenido de BHP Billiton: <http://www.bhpbilliton.com/>
- BNAmericas. (Mayo de 2015). Amerisur Resoures: BN Americas. Obtenido de BN Americas: <http://www.bnamericas.com/company-profile/es/amerisur-resources-plc-amerisur-resources>
- BNAmericas. (Mayo de 2015). Suroco Energy. Obtenido de BN Americas: <http://www.bnamericas.com/company-profile/es/suroco-energy-inc-suroco-energy>
- BNAmericas. (Mayo de 2015). Vetra. Obtenido de BN Americas: <http://www.bnamericas.com/company-profile/es/vetra-exploracion-y-produccion-colombia-sa-vetra-exploracion>
- BP. (Mayo de 2015). Our history: BP. Obtenido de BP: <http://www.bp.com/en/global/corporate/about-bp/our-history/history-of-bp/first-oil.html>
- Canacol Energy. (Mayo de 2015). Estructura Corporativa: Canacol Energy. Obtenido de Canacol Energy: <http://www.canacolenergy.co/esp/corporate-structure.asp>
- CEPSA. (Mayo de 2015). La compañía: CEPSA. Obtenido de Compañía Española de Petroleos SAU, CEPSA: [http://www.cepsa.com/cepsa/Quienes\\_somos/La\\_compania/](http://www.cepsa.com/cepsa/Quienes_somos/La_compania/)
- Chevron. (Mayo de 2015). History: Chevron. Obtenido de Chevron: <http://www.chevron.com/about/history/>
- CNOOC Limited. (Mayo de 2015). About us: CNOOC Limited. Obtenido de CNOOC Limited: <http://www.cnooltd.com/col/col7251/index.html>
- DE LA PEDRAJA TOMÁN, R. (1985). La historia de la energía en Colombia. Bogotá: Ancora Editores.
- DE LA PEDRAJA TOMÁN, R. (1993). Petróleo, electricidad, carbón y política en Colombia. Bogotá: Ancora Editores.
- Drummond. (Mayo de 2015). History: Drummond. Obtenido de Drummond: <http://www.drummondco.com/about/history/>
- Ecopetrol. (Mayo de 2015). Nuestra historia: Ecopetrol. Obtenido de Ecopetrol: <http://www.ecopetrol.com.co/wps/portal/es/ecopetrol-web/nuestra-empresa/quienes-somos/acerca-de-ecopetrol/nuestra-historia/>
- El Empleo.com. (Mayo de 2015). New Granada Energy Corporation. Obtenido de El Empleo.com: <http://www.empleo.com/colombia/Files/BasesEmpresariales/ngec/index.aspx>
- Emerald energy. (Mayo de 2015). Home: Emerald Energy. Obtenido de Emerald Energy: <http://www.emeraldenergy.com/>
- Empresa. (Mayo de 2015). BS Exploración y Producción de Hidrocarburos. Obtenido de Empresa: <http://www.empresa.es/empresa/bc-exploracion-y-produccion-de-hidrocarburos/>
- Exxon Mobil. (Mayo de 2015). History: Exxon Mobile. Obtenido de Exxon Mobile: <http://corporate.exxonmobil.com/en/company/about-us/history/overview>
- GeoPark. (Mayo de 2015). Introduction: Geo-Park. Obtenido de Geo-Park: <http://www.geopark.com/en/introduction/>

- Gran Tierra. (Mayo de 2015). History: Gran Tierra. Obtenido de Gran Tierra:  
<http://www.grantierra.com/company/history.html>
- Hocol. (Mayo de 2015). Historia de Hocol. Obtenido de Hocol:  
<http://www.hocol.com/scripts/contenido.php?idCont=3>
- Lewis Energy. (Mayo de 2015). Home: Lewis Energy. Obtenido de Lewis Energy:  
<http://www.lewisenergy.com/>
- Mansarovar Energy. (Mayo de 2015). Inicio: Mansarovar Energy. Obtenido de Mansarovar Energy:  
<http://www.mansarovar.com.co/>
- Maurel et Prom. (Mayo de 2015). Home: Maurel et Prom. Obtenido de Maurel et Prom:  
<http://www.maureletprom.fr/>
- OCENSA. (Mayo de 2015). Historia: OCENSA. Obtenido de OCENSA:  
<https://www.ocensa.com.co/nosotros/Pages/Historia.aspx>
- ODL. (Mayo de 2015). Quienes somos: ODL. Obtenido de Oleoducto de los Llanos Orientales:  
<https://www.odl.com.co/odl/index.php/quienes-somos-2/estructura.html>
- Oleoducto Bicentenario. (Mayo de 2015). Breve historia: Oleoducto Bicentenario. Obtenido de Oleoducto Bicentenario:  
[http://www.bicentenario.com.co/single.php?id\\_int\\_single=14&idsingle=1](http://www.bicentenario.com.co/single.php?id_int_single=14&idsingle=1)
- OXY. (Mayo de 2015). About Occidental. Obtenido de OXY:  
<http://www.oxy.com/aboutOccidental/Pages/default.aspx>
- Pacific Rubiales. (Mayo de 2015). About us: Pacific Rubiales. Obtenido de Pacific Rubiales:  
<http://www.pacificrubiales.com/corporate/about-us.html>
- Petro Latina Energy. (Mayo de 2015). About Petro Latina Energy. Obtenido de Petro Latina Energy:  
[http://www.petrolatinaenergy.com/about\\_01.htm](http://www.petrolatinaenergy.com/about_01.htm)
- Petrobras. (Mayo de 2015). Nuestra historia: Petrobras. Obtenido de Petrobras:  
<http://www.petrobras.com.co/es/quiene-somos/nuestra-historia/>
- Petronova. (Mayo de 2015). History: Petronova. Obtenido de Petronova:  
<http://www.petronova.com/About-Us/History/default.aspx>
- Revista Dinero. (2 de mayo de 2015). Barril sin fondo. Revista Dinero, [Online].
- Sorgenia. (Mayo de 2015). Home: Sorgenia. Obtenido de Sorgenia: <https://www.sorgenia.it/>
- Suelopetrol. (Mayo de 2015). About Suelopetrol. Obtenido de Suelopetrol:  
<http://www.suelopetrol.com/about.php?seccion=2>
- Talisman Energy. (Mayo de 2015). About us: Talisman Energy. Obtenido de Talisman Energy:  
[http://www.talisman-energy.com/about\\_us/](http://www.talisman-energy.com/about_us/)
- Tecpetrol. (Mayo de 2015). Sobre Tecpetrol. Obtenido de Tecpetrol:  
<http://www.tecpetrol.com/esp/index.asp>
- Telpico. (Mayo de 2015). About Telpico. Obtenido de Telpico:  
<http://www.telpico.com/index.php/about?id=2>
- Terpel. (Mayo de 2015). Línea de Tiempo: Terpel. Obtenido de Terpel:  
<https://www.terpel.com/en/Quienes-somos/Linea-de-tiempo/>